



UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA
ESCUELA CENTRAL DE POSGRADO
Unidad de Posgrado FIEECS
Facultad de Ingeniería Económica, Estadística y Ciencias Sociales

MAESTRÍA EN GERENCIA PÚBLICA

OBJETIVOS EDUCACIONALES

El objetivo central de la Maestría en Gerencia Pública (MGP) es formar Gerentes Públicos con el fin de contribuir al fortalecimiento del Buen Gobierno en sus tres niveles: Nacional, Regional y Local, en el marco del proceso de modernización y descentralización en la que se encuentra el Estado peruano. Asimismo colaborar con la mejora de la calidad de la Administración Pública Peruana.

PERFIL DEL GRUADO

- Integrar conocimiento, técnicas y experiencia con actitud proactiva a fin de alcanzar el mayor impacto social positivo con el uso de los recursos del Estado.
- Desarrollar acciones institucionales mediante el trabajo estructurado en planes, programas y proyectos tomando en cuenta su contexto y la demanda social y el conocimiento de los sistemas integrados en administración pública.
- Gerenciar adecuadamente el capital humano, los activos, los recursos públicos y el conocimiento, en un marco de respeto al marco jurídico y buscando el mejoramiento continuo de la entidad.
- Gerenciar entidades del sector público sustentados en los principios básicos de una gestión de calidad.

GRADO ACADÉMICO DE MAESTRO EN GERENCIA PÚBLICA

PLAN CURRICULAR

Primer Ciclo

Código	Curso	Créditos	Horas	Condición
GP-101	Teoría de las Organizaciones	02	32	Obligatorio
GP-102	Teoría del Derecho	03	48	Obligatorio
GP-103	Economía General	03	48	Obligatorio
GP-104	Economía Pública	02	32	Obligatorio
GP-105	Seminario de Informes Técnicos	01	16	Obligatorio
GP-106	Seminario de Ética y Deontología	01	16	Obligatorio
GP-107	Metodología de la Investigación Científica I	1.5	24	Obligatorio

Segundo Ciclo

Código	Curso	Créditos	Horas	Condición
GP-201	Planeamiento Estratégico	02	32	Obligatorio
GP-202	Servicios Públicos y Marketing	02	32	Obligatorio
GP-203	Sistemas de Administración Financiera	04	64	Obligatorio
GP-204	Teoría Política y Gobernabilidad	02	32	Obligatorio
GP-205	Aplicativos Informáticos	02	32	Obligatorio
GP-206	Metodología de la Investigación Científica II	1.5	24	Obligatorio

Tercer Ciclo

Código	Curso	Créditos	Horas	Condición
GP-301	Sistemas de Recursos Humanos	02	32	Obligatorio
GP-302	Sistemas de Administración de Bienes y Servicios	02	32	Obligatorio
GP-303	Técnicas de Negociación	02	32	Obligatorio
GP-304	Sistema de Inversión Pública	02	32	Obligatorio
GP-314	Seminario de Tesis I	01	16	Obligatorio
	Elección a fin de completar el plan curricular	03	48	Electivo

Cuarto Ciclo

Código	Curso	Créditos	Horas	Condición
GP-401	Organización y Dirección Estratégica	04	64	Obligatorio
GP-402	Política Económica	02	32	Obligatorio
GP-403	Sistemas de Control	02	32	Obligatorio
GP-404	Política Internacional	01	16	Obligatorio
GP-405	Seminario de Tecnología de Información-Comunicación	01	16	Obligatorio
GP-407	Seminario de Tesis II	01	16	Obligatorio

Cursos Electivos

Código	Curso	Créditos	Horas	Condición
GP-306	Seminario de Realidad Nacional	03	48	Electivo
GP-307	Seminario de la Realidad Regional	03	48	Electivo
GP-308	Seminario de la Realidad Local	03	48	Electivo
GP-309	Desarrollo Sostenible y Gestión Pública	1.5	24	Electivo*
GP-310	Descentralización y Regionalización Comparada	1.5	24	Electivo*
GP-311	Diseño y Evaluación de Políticas Públicas	1.5	24	Electivo**
GP-312	Reforma y Modernización del Estado	1.5	24	Electivo**
GP-313	Habilidades Directivas	1.5	24	Electivo***

*/ Electivos Nuevos que se iniciaron el semestre académico 2006-II

**/ Electivos Nuevos que se iniciaron el semestre académico 2008-I

***/ Electivos Nuevos que se iniciaron el semestre académico 2009-I

Nota: Con los cursos electivos completar los 50 créditos

SUMILLA DE LAS ASIGNATURAS

CGP-101 Teoría de las Organizaciones

Se revisan las principales corrientes de la teoría de la organización, con un énfasis sustancial en la teoría de sistemas. Teniendo en cuenta lo anterior se analizará la institucionalidad de los tres niveles de gobierno (nacional, regional y local) así como de los poderes del Estado (Legislativo, Ejecutivo y Judicial).

GP-102 Teoría del Derecho

Se pretende otorgar a los participantes los conceptos jurídicos que permita una gestión responsable en cargos de dirección. Se revisan los conceptos de normas jurídicas, las fuentes, las aplicaciones y la naturaleza del Derecho. La segunda parte de este curso desarrollará los tópicos de derecho constitucional y derecho administrativo.

GP-103 Economía General

La primera parte de este curso revisará la teoría microeconómica (funcionamiento de los mercados, fallas del mercado en materia de asignación de recursos y el bienestar, efectos del comercio internacional y se analizan las consecuencias de la regulación e intervención del Estado). En la segunda parte del curso se desarrollará las principales herramientas de análisis macroeconómico (Oferta y demanda agregada, equilibrios en la economía, los fenómenos de la inflación y el desempleo, finalizando con una introducción sobre la política fiscal, monetaria y cambiaria).

GP-104 Economía Pública

Se analizan las causas y efectos de los déficits públicos, la eficiencia en la economía de mercado para luego introducirnos a la economía del bienestar, posteriormente se tratará sobre la teoría de la tributación donde se analiza la influencia de los impuestos en la eficiencia económica también se consideran las fallas de mercado como las externalidades y por último a los bienes públicos.

GP-105 Seminario de Informes Técnicos

Es un curso teórico-práctico que tiene por finalidad proporcionar las herramientas fundamentales que permitan el desarrollo de un buen informe, para lo cual se impartirá

metodologías de investigación y elaboración de informes. El informe final que es presentado al final del curso debe reflejar comprensión, razonamiento y capacidad de síntesis por parte de la persona que lo redacta.

GP-106 Seminario de Ética y Deontología

El curso estará abocado a conocer los conceptos básicos de la ética aplicada a la profesión o deontología y se revisará los códigos de conducta con énfasis en los problemas de corrupción.

GP-107 Metodología de la Investigación Científica I

El curso presenta las diferentes contribuciones desarrolladas desde las ciencias sociales en materia de perspectivas teóricas y estrategias de investigación desde un enfoque en gerencia pública.

GP-201 Planeamiento Estratégico

La modernización en la gestión de los organismos del Estado requiere un enfoque estratégico que, superando la coyuntura, permita proyectar su acción hacia la satisfacción de las necesidades permanentes de la comunidad. Se examinará la metodología para la formulación, implementación y seguimiento de los Planes Estratégicos de entidades públicas.

GP-202 Servicios Públicos y Marketing

Se otorgan herramientas para llevar a cabo el análisis de la demanda y oferta en los servicios públicos, aspectos que deben considerarse para el diseño del servicio público. Esto se complementa con la política de comunicación en la gestión del servicio público acompañado de su respectiva publicidad y el control de calidad en los servicios públicos.

GP-203 Sistemas de Administración Financiera

Este curso se desarrollará utilizando el enfoque de un sistema formado por tres módulos: el presupuesto público, el crédito público y la tesorería. En lo que concierne al presupuesto público estará orientado al conocimiento y análisis de fases del presupuesto público, se tratan puntos como: Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución, Evaluación y Control del Presupuesto; también se revisará el presupuesto como instrumento de gestión, modelos para la reforma presupuestaria, la realidad del proceso presupuestario y el seguimiento y control de los resultados. Con relación al crédito público se revisará el marco legal e institucional en el que se desarrolla, la composición y clasificación de la deuda pública, el órgano rector del sistema y su integración al resto del sistema. Respecto al último módulo de tesorería, el interés está esencialmente en el marco general del sistema de tesorería, la programación financiera del sector público, la cuenta única del tesoro, subsistemas de conciliación bancaria y por último la administración de activos y pasivos de corto plazo.

GP-204 Teoría Política y Gobernabilidad

Analiza los distintos aspectos que caracterizan el tema de la gobernabilidad considerando como eje central para el análisis las condiciones y requisitos propios de un sistema político democrático. En ese marco se examina: los principios fundamentales que constituyen la noción de democracia política; las condiciones políticas, institucionales y procesales para el ejercicio de la misma. Asimismo, se analizan las relaciones entre el Estado, el sistema político y la sociedad civil en la formación de políticas públicas. Se revisa la experiencia latinoamericana respecto de las cuestiones de gobernabilidad y democracia. Finalmente, se estudian diseños institucionales apropiados a la obtención de resultados de gobernabilidad, a partir de la acción del Estado y de la gestión pública, destacando la relación entre el orden político y el orden económico social; las dimensiones políticas, éticas y técnicas; la relación entre el Gobierno, los ciudadanos y el sistema de partidos; los procesos de formación de políticas públicas y la modernización del Estado. Este curso contará con invitados para un mejor conocimiento de la realidad.

GP-205 Aplicativos Informáticos

Se revisará los aspectos informáticos requeridos para una adecuada toma de decisiones, para lo cual también se hará una revisión de softwares especializados.

GP-206 Metodología de la Investigación Científica II

El curso es un taller de la elaboración inicial de la tesis de maestría. A partir de la integración de los temas específicos y concretos del ámbito de Gerencia Pública que los participantes han delimitado y trabajado en Metodología de la Investigación I, se elaboran y revisan las distintas partes de la tesis de maestría.

GP-301 Sistema de Recursos Humanos

Se plantea las características generales de los sistemas de organización del empleo público, el proceso de reclutamiento de los empleados públicos, el desarrollo profesional al interior de la administración así como la disciplina en el seno de la función pública, los derechos y deberes que surgen en el marco de la relación de empleado público y las cuestiones pendientes en la gestión de los recursos humanos de carácter público.

GP-302 Sistema de Administración de Bienes y Servicios

Se desarrollan los tópicos sobre las contrataciones y adquisiciones nacionales e internacionales, otorgando al mismo tiempo una visión de la forma de administrar los bienes de propiedad del Estado.

GP-303 Técnicas De Negociación

El curso tiene por objeto que los participantes tengan conocimientos sobre las diferentes técnicas de negociación a través del aprendizaje, retención y aplicación de los principios, podrán desarrollar estrategias de negociación. Entre los puntos a desarrollar están: Medición del perfil negociador, el juego del regateo, la negociación en Base a Posiciones, la negociación en Base a Principios, la negociación en Base a Principios de Acción, modelos de Negociación y practica de casos.

GP-304 Sistema de Inversión Pública

Se desarrollan los puntos de normatividad del Sistema Nacional de Inversión Pública, la metodología para la identificación, formulación, evaluación de proyectos de inversión pública; y para un mejor entendimiento de estos puntos se desarrollarán casos prácticos. En el marco de este sistema también se revisará los mecanismos para acceder a la Cooperación Técnica Internacional.

GP-306 Seminario de Realidad Nacional

En este curso se revisará la problemática relevante para cada nivel de gobierno, será desarrollado íntegramente por profesionales que actualmente vienen desarrollando la función pública.

GP-307 Seminario de la Realidad Regional

El seminario impartirá el debate actual del Desarrollo Regional con el fin de interpretar la realidad de los hechos regionales en territorios de escala meso geográficos e identificar impactos de las políticas estructurales integradoras, que respondan a los objetivos globales del Plan nacional de desarrollo.

GP-308 Seminario de la Realidad Local

En el marco del debate actual del desarrollo cada vez se comprende que el desarrollo local es la base sobre cual se debe erigir las estrategias de desarrollo territorial. La combinación apropiada del desarrollo endógeno e intervenciones exógenas, han

mostrado beneficios reales para disminuir la pobreza y lograr bienestar a corto, mediano y largo plazo de la sociedad. El seminario presentará los hechos fácticos interpretados a la luz del desarrollo local.

GP-309 Desarrollo Sostenible y Gestión Pública

La búsqueda del desarrollo, como objetivo central de las políticas públicas, ha avanzado de la preocupación principal por el incremento del ingreso nacional y su distribución equitativa, a la incorporación de otros aspectos que evidencian la complejidad e integralidad de este concepto.

GP-310 Descentralización y Regionalización Comparada

Potenciar una visión estratégica sobre el proceso de descentralización y regionalización a través del conocimiento de los modelos, la normatividad, las herramientas y experiencias de dirección y gestión comparadas que permitan rediseñar procesos para generar el cambio en el medio político, social, económico y ambiental en que se desenvuelven las instituciones intergubernamentales.

GP-311 Diseño y Evaluación de Políticas Públicas

El curso tiene la finalidad de contribuir en la formación del estudiante en aspectos referidos al análisis y al diseño de las políticas públicas, poniendo énfasis en el enfoque sistémico que permita la comprensión de estos procesos en su interrelación con los otros ámbitos de la gestión social.

GP-312 Reforma y Modernización del Estado

Este curso desarrolla los principios claves y las estructuras estratégicas de la administración pública desde una perspectiva nacional e internacional. Desde una perspectiva nacional se analiza cómo se encuentra estructurado el sistema operativo del Estado y qué reformas y estrategias se han desarrollado e implementado. Desde una perspectiva Internacional se explora el cómo y el por qué las diversas estructuras administrativas difieren y qué lecciones podemos aprender de las reformas de Estado implementadas en países seleccionados de la región Inter-Americana, Europa y Asia.

GP-313 Habilidades Directivas

Desarrollar en los estudiantes de la Maestría en Gerencia Pública una serie de habilidades y competencias aplicables en el ámbito de la Dirección Pública, comprendiendo los actuales desafíos que enfrenta el Estado, el Gobierno y la Administración Pública, en su proceso de reforma y modernización.

GP-314 Seminario de Tesis I

El alumno inicia el curso presentando los resultados de la propuesta piloto, lo que le permitirá afinar su estrategia de recolección de datos. El alumno sigue avanzando con la revisión de la literatura (que es un proceso transversal a lo largo de toda la tesis) termina la elaboración del marco teórico y empieza la recolección de los datos. El alumno concluye este primer seminario con la revisión de literatura, recolección de datos para lo cual tendrá listo un primer borrador de la introducción, marco teórico y se empieza a procesar los primeros resultados de la recolección de datos.

GP-401 Organización y Dirección Estratégica

Bloque:

- **Organización estratégica de organizaciones.** A lo largo del curso se estudia en las diversas teorías para la gerencia con énfasis en los conceptos de calidad total, mejoramiento continuo, reingeniería, benchmarking, etc. como herramientas para de la reforma del Estado

y el gobierno con una perspectiva que considera de modo explícito la especificidad sectorial, funcional e institucional de las políticas.

- **Dirección Estratégica de Organizaciones.** Se trata de brindar la debida importancia a la motivación, por lo que se desarrollarán teorías sobre este punto, el impacto y consecuencias en el comportamiento. Como complemento se analiza el papel que desempeña el liderazgo dentro de una organización y la importancia que tiene la formación de grupos y comités, el desempeño del grupo, grupos especiales de trabajo y como hacer eficaces a los grupos formales. Otro punto importante es la comunicación interpersonal y organizacional.

GP-402 Política Económica

Se trata de proporcionar las herramientas básicas para entender e interpretar el manejo de los principales instrumentos de un proceso de política económica de corto y largo plazo. Se tratarán tópicos relacionados con la aplicación de las políticas monetaria, fiscal, cambiaria, arancelaria, crediticia, precios ubicándonos en un contexto de economía abierta y principalmente se tratará de incorporar aspectos actuales.

GP-403 Sistema de Control

Se revisará la normatividad del Sistema Nacional de Control así como los mecanismos que utiliza dicho sistema para propender un apropiado, oportuno y efectivo ejercicio del control gubernamental, para prevenir y verificar, mediante la aplicación de principios, sistemas y procedimientos técnicos, la correcta, eficiente y transparente utilización y gestión de los recursos y bienes del Estado, el desarrollo honesto y probo de las funciones y actos de las autoridades, funcionarios y servidores públicos, así como el cumplimiento de metas y resultados obtenidos por las instituciones sujetas a control, con la finalidad de contribuir y orientar el mejoramiento de sus actividades y servicios en beneficio de la Nación.

GP-404 Política Internacional

Se plantean aspectos y problemas sobre la globalización, el papel del estado abierto frente a la integración supranacional así como el reto que plantea la globalización debido al control y garantías. Se explicará cuáles son los motivos que llevan a la integración regional lo que facilitara la comprensión y la razón de ser de la integración regional Europea, la integración regional Iberoamericana. También se tratará acerca de la organización de cooperación y Desarrollo, tratados de Estados Unidos de América y México, acuerdos de cooperación en Centroamérica y el Caribe, el MERCOSUR y el tratado del ALCA.

GP-405 Seminario de Tecnología de la Información y Comunicación

Este curso se enfoca en aspectos generales de los sistemas de información, el uso de herramientas XNET (Internet, Intranet, Extranet, la Web), las herramientas de gestión y la seguridad en la red. En la segunda parte se revisará las tecnologías utilizadas para una comunicación eficiente al interior y fuera del Estado.

GP-407 Seminario de Tesis II

El alumno ha avanzado en las vacaciones con la revisión de la introducción, marco teórico y procesamiento de resultados de los datos. Todo esto se presenta al inicio del seminario, se discute en clase y se reciben sugerencias de todos los maestristas. Los alumnos avanzan durante las diez sesiones en el análisis de datos y redactan el capítulo correspondiente. Al final de seminario se habrá finalizado con la redacción de la versión final de la introducción, marco teórico y presentado un primer borrador de los resultados de la recolección de los datos.

NÓMINA DE DOCENTES

PhD. Apaza Cruz, Carmen Rocío

Doctora en Administración Pública

Dr. Arnao Rondán, Raymundo Ildefonso

Doctor En Ciencias Contables y Empresariales

Mag. Aramburú García, Freddy

Magíster en Administración de Empresas

Dra. Aranda Dioses, Edith

Doctora en Ciencias Sociales en la especialidad de Sociología

Dr. Cabrera Valencia, Jaime

Doctor en Filosofía Mención: Ciencias de la Educación

Dr. Carranza Elguera, Víctor Humberto

Doctor en Ciencias Sociales

Mag. Castillo Ochoa, Manuel

Magíster en Sociología

Master Cobeñas Aquino, Pedro Valentín

Master en Políticas Públicas

Mag. García Miró Peschiera, Luis Alfonso

Magíster en Administración Pública

Mag. García Sandoval, Carlos Emilio

Magíster en Economía

Dr. Giesecke Sara- Lafosse, Carlos Roberto

Doctor en Economía

Mag. Jiménez Murillo, Félix Roberto

Magíster en Derecho Constitucional

Mag. Lau Kong, Jorge

Magíster en Administración de negocios

Mag. Macavilca Tello, Bartolomé

Magíster en Administración y Finanzas

Mag. Mendoza Antonioli, Dante Javier

Magíster en Ciencias de la Administración Pública por la Escuela Alemana de Post-grado en Administración Pública

Dr. Postigo De La Motta, Lénin William

Doctor en Economía

Mag. Runciman Saettone, Guillermo Alfredo

Master en Finanzas y Macroeconomía

Mag. Saavedra Zegarra, Luis

Magíster en Ciencias de la Computación

Mag. Sierra Contreras, Juan Enrique

Magíster en Planificación Nacional del Desarrollo

Dr. Sotomayor Casas, Juan Alberto

Doctor en Contabilidad y Finanzas

Mag. Tello Samillán, César Manuel

Magíster en Administración de Empresas

Dra. Uribe Kajat, Justina

Doctora en Administración

Mag. Villarán de la Puente, Fernando Gonzalo

Magíster en Economía

MAYOR INFORMACIÓN

Unidad de Posgrado de la Facultad de Ingeniería Económica, Estadística y CC.SS

Puerta N° 03 – UNI, Pabellón Ex - IPL Tercer Piso – Frente a la Facultad de Arquitectura,
Urbanismo y Artes

Teléfono Directo: (+51-1) 481-0342 / (+51-1) 483-0707

(+51-1) 481-1070 anexo 5408

E-mail: postgrado_fiecs@uni.edu.pe

Página Web: www.fiecs.uni.edu.pe

Horario de Atención: Lunes a Viernes; 08:30 a 13:00 y 14:00 a 17:30 Horas.
